

AUTORIDA PORTUARIA DE CARTAGENA

DAFO RESUMEN - PLAN DE EMPRESA 2025

ANÁLISIS DEL ENTORNO							
AMENAZAS				OPORTUNIDADES			
AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 24	PE 25	AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 24	PE 25
A.1	PODER NEGOCIADOR DE UNOS POCOS CLIENTES	↔	↔	O.1	CONSOLIDACIÓN DEL VALLE DE ESCOMBRERAS COMO POLO ENERGÉTICO E INDUSTRIAL	↑	↑
A.2	COMPLEJA TRAMITACION EN LOS REQUERIMIENTOS DE CARÁCTER MEDIOAMBIENTAL DEBIDO A UNA ALTA PROTECCION MEDIOAMBIENTAL EN LA ZONA ESPECIALMENTE EN PLANES DIRECTORES	↓	↓	O.2	PUERTO DE EMBARQUE PARA ANIMALES VIVOS	↑	↔
A.3	MAYOR COMPLEJIDAD JURÍDICO-ADMINISTRATIVA PARA LOS CONTRATOS PÚBLICOS	↔	↔	O.3	POSIBILIDAD DE SUMINISTRO A BUQUES DE GNL y SMALL SCALING	↑	↑
A.4	CONCENTRACION DE INDUSTRIA EN ZONAS PROXIMAS CON ALTOS REQUERIMIENTOS DE SEGURIDAD Y PROTECCION	↔	↔	O.4	DISPONIBILIDAD DE TERRENOS INDUSTRIALES EN LAS INMEDIACIONES DE LA ZONA PORTUARIA	↔	↑
A.5	NECESIDADES DERIVADAS DE LOS REQUISITOS DE SEGURIDAD	↔	↔	O.5	DESARROLLO DE ZAL EN POLIGONO DE LOS CAMACHOS CERCANO AL PUERTO	↑	↑
A.6	INSUFICIENCIA DE MEDIOS EN LOS PUNTOS DE INSPECCIÓN ADUANERA.	↑	↑	O.6	S.S.S. CON FRANCIA E ITALIA	↑	↓
A.7	EVOLUCIÓN DE LA FLOTA MUNDIAL DE PORTACONTENEDORES HACIA BUQUES DE GRAN ESLORA Y CALADO, SUPONIENDO LA DISMINUCIÓN DEL TRÁFICO DE CONTENEDORES EN CARTAGENA	↔	↓	O.7	CAPTAR TRÁFICO DE CONTENEDORES DE HINTERLAND NATURAL	↓	↑
A.8	MAYORES EXIGENCIAS EN MATERIA AMBIENTAL DE LA POBLACIÓN URBANA	↓	↔	O.8	APROVECHAR EL KNOW HOW EN LA MANIPULACIÓN DE TRÁFICOS DE MERCANCIAS PELIGROSAS	↔	↑
A.9	MAYOR COMPETENCIA EN CRUCEROS EN PUERTOS DEL ENTORNO	N	↔	O.9	MEJORA EN LA COMPETITIVIDAD DERIVADA DE LA INDUSTRIA 4.0 Y NUEVAS TECNOLOGÍAS E IA	↔	↔
A.10	INCREMENTODE AMENAZAS EN SEGURIDAD LÓGICA (CIBERSEGURIDAD)		N	O.10	NUEVOS DESARROLLOS DE INFRAESTRUCTURAS PARA EL TRÁFICO DE CONTENEDORES	↔	↓
				O.11	DEMANDA CRECIENTE DE NUEVOS SERVICIOS PORTUARIOS PARA CUBRIR NECESIDADES DE AVITUALLAMIENTO DE BUQUES	↔	↑
				O.12	CRECIMIENTO DE LA DEMANDA DE NUEVOS PRODUCTOS Y MERCADOS	↔	↔
				O.13	FOMENTAR COMBUSTIBLES RENOVABLES, CONVERTIR EL PUERTO EN POLO DE ATRACCIÓN DE EMPRESAS	N	↑
				O.14	FERROCARRIL PARA GRANELES	N	↑

↑: Mejora; ↓: Empeora; ↔: Se mantiene; N: De nueva aparición

AUTORIDA PORTUARIA DE CARTAGENA
DAFO RESUMEN - PLAN DE EMPRESA 2025

ANÁLISIS DE LA EMPRESA							
DEBILIDADES			FORTALEZAS				
AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 24	PE 25	AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 24	PE 25
D.1	TERMINAL DE CONTENEDORES NO APTA PARA ATENDER PORTACONTENEDORES CON CALADO MAYOR DE 11 m., COMO DEMANDA LA EVOLUCION DE LAS FLOTAS	↓	↓	F.1	IMPORTANTES CRECIMIENTOS DE TRAFICO COMO CONSECUENCIA DE LA IMPLANTACION DE NUEVAS INSTALACIONES INDUSTRIALES.	↔	↔
D.2	ESCASEZ DE ESPACIO PARA MERCANCIA GENERAL Y RO RO	↓	↓	F.2	LIDERAZGO DE LA APC EN SOSTENIBILIDAD	↑	↑
D.3	GRAN PARTE DEL VOLUMEN DE NEGOCIO EN POCOS CLIENTES	↔	↔	F.3	RENTABILIDAD Y FORTALEZA ECONOMICA	↔	↔
D.4	DIFICULTAD PARA ADECUACION DE LA PLANTILLA AL RITMO DE CRECIMIENTO DEL PUERTO	↓	↑	F.4	CONSOLIDACION EN LA CULTURA DE LA EFICIENCIA ENERGETICA	↔	↑
D.5	RIGIDEZ RETRIBUTIVA PARA FOMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL	↓	↔	F.5	COMPROMISO DE LIDERAR LA INNOVACIÓN Y LA INTEGRACIÓN. PUERTOS 4.0	↓	↔
D.6	CONEXIONES NO ADECUADAS PARA ATRAER MÁS TRÁFICO DE CONTENEDORES DEL HINTERLAND NATURAL	↔	↔	F.6	FLEXIBILIDAD Y COSTES DE ESTIBA MUY COMPETITIVOS	↑	↔
D.7	ELEVADO COSTE DE POSIBLES OBRAS DE AMPLIACIÓN POR LA GRAN PROFUNDIDAD DEL MAR	↔	↔	F.7	TRÁFICO FIDELIZADO VINCULADO A LA INDUSTRIA PETROQUÍMICA Y A LA POTENTE INDUSTRIA AGRO-GANADERA DE LA REGIÓN DE MURCIA, LO QUE SUPONE UNA ESTABILIDAD EN LOS INGRESOS DE LA APC	↑	↑
D.8	DESCONOCIMIENTO DE LA SOCIEDAD DE LA IMPORTANCIA DEL PUERTO PARA SU ENTORNO	↓	↑	F.8	EQUIPO DE LA APC ACCESIBLE Y COLABORADOR, CON ALTO GRADO DE COMUNICACIÓN CON EL CLIENTE	↔	↔
D.9	AUSENCIA DE UNA PLANIFICACIÓN PREVIA PARA LA GESTIÓN INTERNA EN DIFERENTES ÁMBITOS	↓	↑	F.9	SERVICIOS DE CALIDAD, EFICIENTES, COMPETITIVOS Y DISPONIBLES 24/7, 365 DÍAS AL AÑO	↔	↔
D.10	ESCASEZ ESPACIO PARA GRANELES SÓLIDOS EN ESCOMBRERAS	N	↓	F.10	GRAN CALADO DISPONIBLE EN LA DARSENA DE ESCOMBRERAS, CON OPORTUNIDAD PARA CRECER	↔	↔
D.11	DIFICULTAD EN LA GESTIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LAS INSTALACIONES DEL CONTROL DE ACCESOS	N	↔	F.11	MEJORA DE LOS EQUIPOS DE TRANSFERENCIA DE MERCANCÍA DE BUQUE A MUELLE	N	↔

↑: Mejora; ↓: Empeora; ↔: Se mantiene; N: De nueva aparición