

AUTORIDA PORTUARIA DE CARTAGENA

DAFO RESUMEN - PLAN DE EMPRESA 2024

ANÁLISIS DEL ENTORNO							
AMENAZAS				OPORTUNIDADES			
AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 23	PE 24	AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 23	PE 24
A.1	PODER NEGOCIADOR DE UNOS POCOS CLIENTES	↔	↔	O.1	CONSOLIDACIÓN DEL VALLE DE ESCOMBRERAS COMO POLO ENERGÉTICO E INDUSTRIAL	↑	↑
A.2	COMPLEJA TRAMITACION EN LOS REQUERIMIENTOS DE CARÁCTER MEDIOAMBIENTAL DEBIDO A UNA ALTA PROTECCION MEDIOAMBIENTAL EN LA ZONA	↔	↓	O.2	PUERTO DE EMBARQUE PARA ANIMALES VIVOS	↑	↑
A.3	MAYOR COMPLEJIDAD JURÍDICO-ADMINISTRATIVA PARA LOS CONTRATOS PÚBLICOS	↔	↔	O.3	POSIBILIDAD DE SUMINISTRO A BUQUES DE GNL y SMALL SCALING	↑	↑
A.4	CONCENTRACION DE INDUSTRIA EN ZONAS PROXIMAS CON ALTOS REQUERIMIENTOS DE SEGURIDAD Y PROTECCION	↔	↔	O.4	DISPONIBILIDAD DE TERRENOS EN ZONA PORTUARIA Y SUS INMEDIACIONES	↔	↔
A.5	NECESIDADES DERIVADAS DE LA DECLARACION DE INFRAESTRUCTURA CRÍTICA POR CONDICIONAMIENTOS IMPUESTOS	↔	↔	O.5	DESARROLLO DE ZAL EN POLIGONO DE LOS CAMACHOS CERCANO AL PUERTO	↑	↑
A.6	INSUFICIENCIA DE MEDIOS EN LOS PUNTOS DE INSPECCIÓN ADUANERA.	↔	↑	O.6	S.S.S. CON FRANCIA E ITALIA	↔	↑
A.7	EVOLUCIÓN DE LA FLOTA MUNDIAL DE PORTACONTENEDORES HACIA BUQUES DE GRAN ESLORA Y CALADO, SUPONIENDO LA DESAPARICIÓN DEL TRÁFICO DE CONTENEDORES	↔	↔	O.7	CAPTAR TRÁFICO DE CONTENEDORES DE HINTERLAND NATURAL	↔	↓
A.8	MAYORES EXIGENCIAS EN MATERIA AMBIENTAL DE LA POBLACIÓN URBANA	↔	↓	O.8	APROVECHAR EL KNOW HOW EN LA MANIPULACIÓN DE TRÁFICOS DE MERCANCIAS PELIGROSAS	↑	↔
A.9	MAYOR COMPETENCIA EN CRUCEROS EN PUERTOS DEL ENTORNO		N	O.9	MEJORA EN LA COMPETITIVIDAD DERIVADA DE LA INDUSTRIA 4.0	↑	↔
				O.10	NUEVOS DESARROLLOS DE INFRAESTRUCTURAS PARA EL TRÁFICO DE CONTENEDORES	↔	↑
				O.11	DEMANDA CRECIENTE DE NUEVOS SERVICIOS PORTUARIOS PARA CUBRIR NECESIDADES DE	↔	↔
				O.12	CRECIMIENTO DE LA DEMANDA DE NUEVOS PRODUCTOS Y MERCADOS	↔	↔
				O.13	FOMENTAR COMBUSTIBLES RENOVABLES, CONVERTIR EL PUERTO EN POLO DE ATRACCIÓN DE EMPRESAS		N
				O.14	FERROCARRIL PARA GRANELES		N

↑: Mejora; ↓: Empeora; ↔: Se mantiene; N: De nueva aparición

DAFO RESUMEN - PLAN DE EMPRESA 2024

ANÁLISIS DE LA EMPRESA							
DEBILIDADES				FORTALEZAS			
AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 23	PE 24	AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 23	PE 24
D.1	TERMINAL DE CONTENEDORES NO APTA PARA ATENDER PORTACONTENEDORES CON CALADO MAYOR DE 11 m., COMO DEMANDA LA EVOLUCION DE LAS FLOTAS	↔	↓	F.1	IMPORTANTES CRECIMIENTOS DE TRAFICO COMO CONSECUENCIA DE LA IMPLANTACION DE NUEVAS INSTALACIONES INDUSTRIALES.	↔	↔
D.2	ESCASEZ DE ESPACIO PARA MERCANCIA GENERAL Y RO RO	↔	↓	F.2	LIDERAZGO DE LA APC EN MEDIOAMBIENTE Y ODS	↑	↑
D.3	GRAN PARTE DEL VOLUMEN DE NEGOCIO EN POCOS CLIENTES	↔	↔	F.3	RENTABILIDAD Y FORTALEZA ECONOMICA	↔	↑
D.4	DIFICULTAD PARA ADECUACION DE LA PLANTILLA AL RITMO DE CRECIMIENTO DEL PUERTO	↓	↔	F.4	CONSOLIDACION EN LA CULTURA DE LA EFICIENCIA ENERGETICA	↔	↔
D.5	RIGIDEZ RETRIBUTIVA PARA FOMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL	↔	↓	F.5	COMPROMISO DE LIDERAR LA INNOVACIÓN Y LA INTEGRACIÓN. PUERTOS 4.0	↔	↓
D.6	CONEXIONES NO ADECUADAS PARA ATRAER MÁS TRÁFICO DE CONTENEDORES DEL HINTERLAND NATURAL	↔	↔	F.6	COSTES DE ESTIBA MUY COMPETITIVOS	↔	↑
D.7	ELEVADO COSTE DE POSIBLES OBRAS DE AMPLIACIÓN POR LA GRAN PROFUNDIDAD DEL MAR	↔	↔	F.7	TRÁFICO FIDELIZADO VINCULADO A LA INDUSTRIA PETROQUÍMICA Y A LA POTENTE INDUSTRIA AGRO-GANADERA DE LA REGIÓN DE MURCIA, LO QUE SUPONE UNA ESTABILIDAD EN LOS INGRESOS DE LA AP	↑	↑
D.8	DESCONOCIMIENTO DE LA SOCIEDAD DE LA IMPORTANCIA DEL PUERTO PARA SU ENTORNO	↑	↓	F.8	EQUIPO DE LA APC ACCESIBLE Y COLABORADOR, CON ALTO GRADO DE COMUNICACIÓN CON EL CLIENTE	↔	↔
D.9	AUSENCIA DE UNA PLANIFICACIÓN PREVIA PARA LA GESTIÓN INTERNA EN DIFERENTES ÁMBITOS	↔	↓	F.9	SERVICIOS DE CALIDAD, EFICIENTES, COMPETITIVOS Y DISPONIBLES 24/7, 360 DÍAS AL AÑO	↔	↔
D.10	ESCASEZ ESPACIO PARA GRANELES SÓLIDOS EN ESCOMBRERAS		N	F.10	GRAN CALADO DISPONIBLE EN LA DÁRSENA DE ESCOMBRERAS, CON OPORTUNIDAD PARA CRECER	↔	↔
D.11	DIFICULTAD EN LA GESTIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LAS INSTALACIONES DEL CONTROL DE ACCESOS		N	F.11	MEJORA DE LOS EQUIPOS DE TRANSFERENCIA DE MERCANCÍA DE BUQUE A MUELLE		N

↑: Mejora; ↓: Empeora; ↔: Se mantiene; N: De nueva aparición