

DAFO RESUMEN - PLAN DE EMPRESA 2022

ANÁLISIS DEL ENTORNO							
AMENAZAS				OPORTUNIDADES			
AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 21	PE 22	AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 21	PE 22
A.1	PODER NEGOCIADOR DE UNOS POCOS CLIENTES	↔	↔	O.1	AUMENTO DEL TRAFICO DE CRUCEROS	↓	↓
A.2	COMPLEJA TRAMITACION EN LOS REQUERIMIENTOS DE CARÁCTER MEDIOAMBIENTAL DEBIDO A UNA ALTA PROTECCION MEDIOAMBIENTAL EN LA ZONA	↔	↔	O.2	CONSOLIDACIÓN DEL VALLE DE ESCOMBRERAS COMO POLO ENERGÉTICO E INDUSTRIAL	↔	↑
A.3	MAYOR COMPLEJIDAD JURÍDICO-ADMINISTRATIVA PARA LOS CONTRATOS PÚBLICOS	↔	↑	O.3	INCLUSION DEL PUERTO DE CARTAGENA COMO NODO PRINCIPAL EN CORREDOR MEDITERRÁNEO DE LA RED TRANSEUROPEA	↔	↔
A.4	FALTA DE ACCESO FERROVIARIO A LA AMPLIACION DE ESCOMBRERAS	↑	↑	O.4	PUERTO DE EMBARQUE PARA ANIMALES VIVOS	↑	↑
A.5	CONCENTRACION DE INDUSTRIA EN ZONAS PROXIMAS CON ALTOS REQUERIMIENTOS DE SEGURIDAD Y PROTECCION	↔	↔	O.5	POSIBILIDAD DE SUMINISTRO A BUQUES DE GNL y SMALL SCALING	↔	↑
A.6	NECESIDADES DERIVADAS DE LA DECLARACION DE INFRAESTRUCTURA CRÍTICA.	↔	↔	O.6	DISPONIBILIDAD DE TERRENOS EN ZONA PORTUARIA Y SUS INMEDIACIONES	↔	↔
A.7	INSUFICIENCIA DE MEDIOS EN LOS PUNTOS DE INSPECCIÓN ADUANERA.	↓	↔	O.7	DESARROLLO DE ZAL EN POLIGONO DE LOS CAMACHOS CERCANO AL PUERTO	↑	↑
A.8	POSIBLE IMPLANTACIÓN DE NUEVOS PUERTOS DE CONTENEDORES EN EL NORTE DE ÁFRICA.	↔	↔	O.8	GRAN AUMENTO DE EXPORTACIONES HACIA MARRUECOS Y ARGELIA	↔	↔
A.9	DESCENSO DEL PESO DE HIDROCARBUROS EN EL SECTOR ENERGÉTICO ESPAÑOL	↔	↔	O.9	S.S.S. CON FRANCIA E ITALIA	↔	↑
A.10	EVOLUCIÓN DE LA FLOTA MUNDIAL DE PORTACONTENEDORES HACIA BUQUES DE GRAN ESLORA Y CALADO	N	↔	O.10	CAPTAR TRÁFICO DE CONTENEDORES DE HINTERLAND NATURAL	↔	↔
A.11	MAYORES EXIGENCIAS EN MATERIA AMBIENTAL DE LA POBLACIÓN URBANA	N	↔	O.11	APROVECHAR EL KNOW HOW EN LA MANIPULACIÓN DE TRÁFICOS DE MERCANCIAS PELIGROSAS	↔	↑
				O.12	MEJORA EN LA COMPETITIVIDAD DERIVADA DE LA INDUSTRIA 4.0	↔	↑
				O.13	NUEVOS DESARROLLOS DE INFRAESTRUCTURAS PARA EL TRÁFICO DE CONTENEDORES	↔	↓
				O.14	EXISTENCIA DE COLABORACIÓN CIUDADANA PARA FORTALECER PODER DE NEGOCIACIÓN EN TEMAS DE INFRAESTRUCTURAS Y PARA ATRAER TURISMO	↔	↔
				O.15	DEMANDA CRECIENTE DE NUEVOS SERVICIOS PORTUARIOS PARA CUBRIR NECESIDADES DE AVITUALLAMIENTO DE BUQUES	N	↔
				O.16	CRECIMIENTO DE LA DEMANDA DE NUEVOS PRODUCTOS Y MERCADOS	N	↔

↑ : Mejora; ↓ : Empeora; ↔ : Se mantiene; N : De nueva aparición

DAFO RESUMEN - PLAN DE EMPRESA 2022

ANÁLISIS DE LA EMPRESA							
DEBILIDADES				FORTALEZAS			
AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 21	PE 22	AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 21	PE 22
D.1	TERMINAL DE CONTENEDORES NO APTA PARA ATENDER PORTACONTENEDORES CON CALADO MAYOR DE 11 m., COMO DEMANDA LA EVOLUCION DE LAS FLOTAS	↓	↓	F.1	IMPORTANTES CRECIMIENTOS DE TRAFICO COMO CONSECUENCIA DE LA IMPLANTACION DE NUEVAS INSTALACIONES INDUSTRIALES.	↑	↔
D.2	ESCASEZ DE ESPACIO PARA MERCANCIA GENERAL Y RO RO	↓	↔	F.2	LIDERAZGO EN MATERIA DE PROTECCIÓN DEL PUERTO Y SEGURIDAD EN CONTROLES DE ACCESO	↔	↔
D.3	GRAN PARTE DEL VOLUMEN DE NEGOCIO EN POCOS CLIENTES	↔	↔	F.3	LIDERAZGO DE LA APC EN SEGURIDAD Y MEDIOAMBIENTE	↔	↔
D.4	DIFICULTAD PARA ADECUACION DE LA PLANTILLA AL RITMO DE CRECIMIENTO DEL PUERTO	↓	↔	F.4	PUESTA EN VALOR DE ACTUACIONES ENCUADRABLES EN EL OBJETIVO ESTRATEGICO "COMPROMETERSE CON EL DESRROLLO SOSTENIBLE Y LOS ODS"	↑	↑
D.5	RIGIDEZ RETRIBUTIVA PARA FOMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL	↑	↔	F.5	RENTABILIDAD Y FORTALEZA ECONOMICA	↔	↓
D.6	CONEXIONES NO ADECUADAS PARA ATRAER MÁS TRÁFICO DE CONTENEDORES DEL HINTERLAND NATURAL	↑	↔	F.6	CONSOLIDACION EN LA CULTURA DE LA EFICIENCIA ENERGETICA	↑	↔
D.7	ELEVADO COSTE DE POSIBLES OBRAS DE AMPLIACIÓN POR LA GRAN PROFUNDIDAD DEL MAR	N	↔	F.7	COMPROMISO DE LIDERAR LA INNOVACIÓN Y LA INTEGRACIÓN. PUERTOS 4.0	↑	↔
D.8	DESCONOCIMIENTO DE LA SOCIEDAD DE LA IMPORTANCIA DEL PUERTO PARA SU ENTORNO	N	↔	F.8	COSTES DE ESTIBA MUY COMPETITIVOS	↑	↔
D.9	AUSENCIA DE UNA PLANIFICACIÓN PREVIA PARA LA GESTIÓN INTERNA EN DIFERENTES ÁMBITOS	N	↔	F.9	TRÁFICO FIDELIZADO VINCULADO A LA INDUSTRIA PETROQUÍMICA Y A LA POTENTE INDUSTRIA AGRO-GANADERA DE LA REGIÓN DE MURCIA, LO QUE SUPONE UNA ESTABILIDAD EN LOS INGRESOS DE LA AP	N	↔
				F.10	EQUIPO DE LA APC ACCESIBLE Y COLABORADOR, CON ALTO GRADO DE COMUNICACIÓN CON EL CLIENTE	N	↔
				F.11	SERVICIOS DE CALIDAD, EFICIENTES, COMPETITIVOS Y DISPONIBLES 24/7, 360 DÍAS AL AÑO	N	↔
				F.12	GRAN CALADO DISPONIBLE EN LA DÁRSENA DE ESCOMBRERAS, CON OPORTUNIDAD PARA CRECER	N	↔

↑ : Mejora; ↓ : Empeora; ↔ : Se mantiene; N : De nueva aparición