

DAFO RESUMEN - PLAN DE EMPRESA 2019

ANÁLISIS DEL ENTORNO							
AMENAZAS				OPORTUNIDADES			
AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 18	PE 19	AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 18	PE 19
A.1	PRESION CIUDADANA PARA ABANDONAR LOS MUELLES DE SANTA LUCIA Y SAN PEDRO	↔	↔		O.1 AUMENTO DEL TRAFICO DE CRUCEROS	↑	↑
A.2	PODER NEGOCIADOR DE UNOS POCOS CLIENTES	↔	↔		O.2 CONSOLIDACIÓN DEL VALLE DE ESCOMBRERAS COMO POLO ENERGÉTICO E INDUSTRIAL	↑	↔
A.3	COMPLEJA TRAMITACION EN LOS REQUERIMIENTOS DE CARÁCTER MEDIOAMBIENTAL DEBIDO A UNA ALTA PROTECCION MEDIOAMBIENTAL EN LA ZONA	↓	↓		O.3 DISPONIBILIDAD DE MUELLE EN NUEVO DIQUE PARA TRABAJOS A FLOTE PARA REPARACIÓN NAVAL	↔	↔
A.4	MAYOR COMPLEJIDAD JURÍDICO-ADMINISTRATIVA PARA LOS CONTRATOS PÚBLICOS		N		O.4 INCLUSION DEL PUERTO DE CARTAGENA COMO NODO PRINCIPAL EN CORREDOR MEDITERRÁNEO DE LA RED TRANSEUROPEA	↔	↔
A.5	FALTA DE ACCESO FERROVIARIO A LA AMPLIACION DE ESCOMBRERAS	↑	↑		O.5 PUERTO DE EMBARQUE PARA ANIMALES VIVOS	↑	↔
A.6	CONCENTRACION DE INDUSTRIA EN ZONAS PROXIMAS CON ALTOS REQUERIMIENTOS DE SEGURIDAD Y PROTECCION	↔	↔		O.6 POSIBILIDAD DE SUMINISTRO A BUQUES DE GNL y SMALL SCALING	↔	↔
A.7	REDISTRIBUCION DE LA ENTRADA DE GNL EN LA PENINSULA IBERICA. GRAN DISMINUCION DE TRÁFICO.	↓	↓		O.7 DISPONIBILIDAD DE TERRENOS EN ZONA PORTUARIA Y SUS INMEDIACIONES	↑	↔
A.8	INCREMENTO DE GASTOS POR IMPUESTOS Y NECESIDADES DERIVADAS DE LA DECLARACION DE INFRAESTRUCTURA CRÍTICA.	↔	↓		O.8 DESARROLLO DE ZAL EN POLIGONO DE LOS CAMACHOS CERCANO AL PUERTO	↑	↑
A.9	INSUFICIENCIA DE MEDIOS EN LOS PUNTOS DE INSPECCIÓN ADUANERA.	↓	↓		O.9 GRAN AUMENTO DE EXPORTACIONES HACIA MARRUECOS Y ARGELIA	↔	↔
A.10	POSIBLE IMPLANTACIÓN DE NUEVOS PUERTOS DE CONTENEDORES EN EL NORTE DE ÁFRICA.	N	↓		O.10 S.S.S. CON FRANCIA E ITALIA	N	↔
A.11	DESCENSO DEL PESO DE HIDROCARBUROS EN EL SECTOR ENERGÉTICO ESPAÑOL		N		O.11 CAPTAR TRÁFICO DE CONTENEDORES DE HINTERLAND NATURAL		N
A.12	POSIBLE CAÍDA DE EXPORTACIÓN DE GANADO		N		O.12 APROVECHAR EL KNOW HOW EN LA MANIPULACIÓN DE TRÁFICOS DE MERCANCIAS PELIGROSAS		N
					O.13 MEJORA EN LA COMPETITIVIDAD DERIVADA DE LA INDUSTRIA 4.0		N
					O.14 OFERTA DE INFRAESTRUCTURAS PARA EL TRÁFICO DE CONTENEDORES		N
					O.15 EXISTENCIA DE COLABORACIÓN CIUDADANA PARA FORTALECER PODER DE NEGOCIACIÓN EN TEMAS DE INFRAESTRUCTURAS Y PARA ATRAER TURISMO		N

↑ : Mejora; ↓ : Empeora; ↔ : Se mantiene; N : De nueva aparición

DAFO RESUMEN - PLAN DE EMPRESA 2019

ANÁLISIS DE LA EMPRESA							
DEBILIDADES				FORTALEZAS			
AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 18	PE 19	AP/P	DESCRIPCIÓN	PE 18	PE 19
D.1	TERMINAL DE CONTENEDORES NO APTA PARA ATENDER PORTACONTENEDORES CON CALADO MAYOR DE 11 m., COMO DEMANDA LA EVOLUCION DE LAS FLOTAS	↓	↓	F.1	FUNCIONAMIENTO CARTAGENA PORT CONTROL	↔	↔
D.2	ESCASEZ DE ESPACIO PARA MERCANCIA GENERAL Y RO RO	↓	↓	F.2	IMPORTANTES CRECIMIENTOS DE TRAFICO COMO CONSECUENCIA DE LA IMPLANTACION DE NUEVAS INSTALACIONES INDUSTRIALES.	↔	↔
D.3	GRAN PARTE DEL VOLUMEN DE NEGOCIO EN POCOS CLIENTES	↔	↔	F.3	LIDERAZGO EN MATERIA DE PROTECCIÓN DEL PUERTO Y SEGURIDAD EN CONTROLES DE ACCESO		N
D.4	DIFICULTAD PARA ADECUACION DE LA PLANTILLA AL RITMO DE CRECIMIENTO DEL PUERTO	↓	↔	F.4	LIDERAZGO DE LA APC EN SEGURIDAD Y MEDIOAMBIENTE	↔	↔
D.5	RIGIDEZ RETRIBUTIVA PARA FOMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL	↓	↔	F.5	PUESTA EN VALOR DE ACTUACIONES ENCUADRABLES EN NUEVO OBJETIVO ESTRATEGICO "RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA"	↑	↑
D.7	CONEXIONES NO ADECUADAS PARA ATRAER MÁS TRÁFICO DE CONTENEDORES DEL HINTERLAND NATURAL		N	F.6	RENTABILIDAD Y FORTALEZA ECONOMICA	↔	↔
				F.7	IMPLANTACION DEL LEVANTE SIN PAPELES	↔	↔
				F.8	CONSOLIDACION EN LA CULTURA DE LA EFICIENCIA ENERGETICA	↑	↑
				F.9	COMPROMISO DE LIDERAR LA INNOVACIÓN Y LA INTEGRACIÓN. PUERTOS 4.0	N	↑
				F.10	COSTES DE ESTIBA MUY COMPETITIVOS		N

↑: Mejora; ↓: Empeora; ↔: Se mantiene; N: De nueva aparición